

Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne

ÉCOLE DE MANAGEMENT DE LA SORBONNE

Outils IA & Management

Comprendre l'IA.

Décider avec. Manager responsablement.





Séance du 4 février 2026

SLIDE 0.0

Présentation de l'enseignant

 Alumni P1 – Master IMT&E – Membre fondateur du Club des Entrepreneurs de la Sorbonne

 Fondateur de [Arkavia.fr](https://arkavia.fr)

 Interventions auprès de **PME, ETI et grands groupes.**



+500 collaborateurs

Formés ou accompagnés sur des sujets IA.



Secteurs régulés

Expérience en santé, industrie et services.



Approche 360°

Missions mêlant stratégie, gouvernance et déploiement.

MESSAGE CLÉ

Faites passer l'IA du concept à la performance.

Arkavia – qui sommes nous ?

Arkavia – Notre approche & Secteurs clés

Arkavia conçoit et développe des solutions technologiques sur-mesure pour transformer vos données en levier de croissance. De l'architecture numérique au développement et l'intégration de solutions

Approche Intégrée

De la vision stratégique au déploiement concret.

Objectif Impact

Créer un impact business mesurable et durable.

L'Équilibre Arkavia

Rigueur méthodologique + Agilité opérationnelle.

Secteurs d'intervention



SANTÉ



FINANCE



DÉFENSE



RÉGALIEN

"Nous intervenons sur tous les secteurs où les enjeux de données sont sensibles."

NOTRE MISSION

Combiner exigence de résultats et souveraineté des données.

Pourquoi ce cours ?

Le contexte réel



Explosion des usages Adoption massive en moins de 24 mois.



Décisions accélérées Arbitrages managériaux de plus en plus rapides.



Décalage critique Grand écart entre l'usage quotidien et la compréhension réelle.



Technologie irréversible Le mouvement est lancé, pas de retour en arrière possible.

CONSTAT

L'IA arrive vite, partout, sans cadre collectif clair.

Ce que ce cours n'est pas



Prompt tricks



Cours technique
pur



Science-fiction



Militantisme



OBJECTIF

Clarifier le périmètre pour éviter les malentendus.

CADRAGE

Ce que ce cours est

Objectif : Former à penser avant d'agir.



**Lecture
e
du réel**



**Décision sous
incertitude**



**Management en
rupture
technologique**

AMBITION

Comprendre pour décider.

Votre regard sur l'IA

CADRAGE

Le fil rouge



Niveau 1

IA = Outil



Niveau 2

**IA =
Système**



Niveau 3

IA = Rapport au monde

TENSIONS PERMANENTES

Opportunité



Dépendance

Productivité



Maîtrise

Innovation



Souveraineté

VISION

L'IA n'est pas qu'un outil.

Le biais comme filtre naturel



Économie & Gestion

ROI

Marché

Valeur



Droit

Règles

Responsabilité

Risque



Philo & Histoire

Ruptures

Éthique

Temps long



Ingénierie

Limites techniques

Faisabilité

ANALYSE

Les disciplines sont des grilles de lecture, pas des vérités absolues.

Ce qu'est réellement l'IA aujourd'hui

DÉFINITION

L'imaginaire dominant



**Intelligence
consciente**



Autonomie



Intention



**Remplacement
humain**

CONSTAT *Le fantasme précède la compréhension.*

DÉMYSTIFICATION

La réalité technique

L'IA ne sait pas.
Elle calcule.



Statistique

Des modèles probabilistes, pas de raisonnement logique.



Volume

Entraînement massif sur des milliards de données.



Plausibilité

Génère du "vraisemblable", pas de la vérité.

RÉALITÉ *L'IA calcule, elle ne comprend pas.*

DÉMYSTIFICATION

Interfaces \neq IA

ChatGPT

\neq

L'IA

Copilot

\neq

L'IA

Midjourney

\neq

L'IA

Produits

(Interface)



Modèles

(Moteur)



Infrastructures

(Compute / Data)



Stratégies

(Économie / Politique)

AVERTISSEMENT *Les produits masquent les enjeux.*

IA, pouvoir et souveraineté

GÉOPOLITIQUE

L'IA est politique



Concentration du pouvoir

Entre les mains de ceux qui possèdent données, modèles et infrastructures.



Asymétrie durable

Le fossé se creuse entre les producteurs de technologie et les simples utilisateurs.



Dépendance technologique

Perte d'autonomie stratégique pour les acteurs qui subissent les standards.

RISQUE *Contrôler l'IA, c'est créer des dépendances.*

VISION

“

**"La souveraineté est la capacité à
choisir ses dépendances."**

AMIRAL PIERRE VANDIER

Commandant suprême allié pour la transformation de l'OTAN

GÉOPOLITIQUE

La souveraineté technologique



Où sont les
modèles ?




Où sont les
données ?




Qui contrôle
l'infrastructure ?



Qui fixe les
règles ?

 USA

 CHINE

 EUROPE

RÉALITÉ *La performance seule ne suffit pas.*

GÉOPOLITIQUE

Le dilemme européen

Talents

EXCELLENCE ACADÉMIQUE

VS

Capitaux

MANQUE DE FINANCEMENT

Régulation

PROTECTION & VALEURS

VS

Vitesse

COURSE MONDIALE

Indépendance

SOUVERAINETÉ VISÉE

VS

Dépendance

RÉALITÉ TECHNOLOGIQUE

ANALYSE

Choix politique déguisé en choix technique.

Partie 2

Intervention professionnelle

Intervention professionnelle



William El Sayed

Government & Public Sector

William El Sayed est chez Mistral AI depuis juillet 2023, arrivé très tôt dans l'aventure pour opérer au point de contact entre enjeux publics (régulation, souveraineté, institutions) et exécution startup (déploiement, partenariats, industrialisation). Son rôle et son parcours en font un interlocuteur clé pour comprendre comment une entreprise d'IA transforme des débats politiques en décisions concrètes et en solutions déployées auprès d'acteurs stratégiques.