

L'IA

Au delà du cas d'usage - De la contrainte à la stratégie

Février 2026

Pourquoi parler d'infrastructure à des managers (/ utilisateurs) ?

L'IA comme technologie "systémique"

L'IA =

**modèles + données + énergie +
matériel + logiciels + géopolitique**

Une rupture par rapport : au SaaS classique, au web et au mobile

On ne raisonne plus seulement en "produit", mais en système

L'IA n'est pas "magique" elle est opérée

Magique = cas d'usage

Ce que l'on perçoit :

- > Chatbots, copilots, automatisation, simplification
- > L'IA est dans le cloud
- > LLM, GPUs

Ce qui existe réellement :

- > Des chaînes industrielles
- > Des contraintes physiques
- > Des arbitrages lourds et stratégiques

Qui suis-je ?

Simon Jamelin

Head of Sales France



Pourquoi parler d'infrastructure à des managers (/ utilisateurs) ?

Objectif du cours

- ✓ Identifier où sont les vraies contraintes
- ✓ Comprendre pourquoi tout ne scale pas
- ✓ Analyser une décision IA au-delà de l'usage
- ✓ Anticiper les dépendances longues

Ce que nous ne ferons pas

- ✗ Démo d'outils
- ✗ Pédagogie LLM
- ✗ Comparatif des acteurs

Agenda:

1. Opérer une infrastructure IA en 2026: la réalité

2. Où sont les vraies contraintes ?

3. Souveraineté européenne: Pourquoi ? Comment ?

4. Pourquoi l'infrastructure est redevenue stratégique ?

1. Opérer une infrastructure IA en 2026: la réalité

L'infrastructure qu'est ce que c'est ?

Tout ce qui faisait la force du Cloud IT - **élasticité, réversibilité, abondance** - est précisément ce qui disparaît avec l'infrastructure IA.

1. Opérer une infrastructure IA en 2026: la réalité

Infra IT vs Infra IA:

Dimension	Infra IT	Infra IA
Ressource centrale	CPU	GPU
Élasticité	Élevée	Faible
Investissement / Gestion	Opex dominant	Capex massif
Structure de coûts	Variables	Fixes
Substitution fournisseur	Facile	Difficile
Énergie	Marginale	Centrale
Gouvernance	IT / technique	Stratégique / COMEX
Impact géopolitique	Faible	Élevé

Tout ce qui faisait la force du Cloud IT - **élasticité, réversibilité, abondance** - est précisément ce qui disparaît avec l'infrastructure IA.

1. Opérer une infrastructure IA en 2026: la réalité

GPU: une ressource non ordinaire

- > Investissement long terme (prix important et fluctuant)
- > Quantité limitées et dépendant des relations géopolitiques et commerciales
- > Pas interchangeables
- > Pas instantanément disponible
- > Certains modèles nécessitent des milliers de GPU

Pourquoi tout n'est pas élastique ?

Contrairement au Cloud "historique" :

- > Pas d'allocation infinie
- > Pas de provisioning instantané / autoscaling
- > Inférence / entraînement = à prendre en compte
- > Dépendance et contraintes

1. Opérer une infrastructure IA en 2026: la réalité

Montée en charge et continuité de service

- > Entraîner vs servir vs fine-tuner
- > Pics de charge imprévisibles
- > SLA plus complexes

Arbitrage entre:

- > performance
- > disponibilité
- > coût

Montée en charge non linéaire : les pics peuvent saturer les systèmes

Acheter ou Opérer une infra IA ?

Besoin d'équipes spécialisées pour:

- > Monitoring avancé
- > Détection et correction d'incidents
- > Gestion des pics de charge

Déploiement logiciel complexe:

- > Frameworks, drivers, orchestration GPU

Maintenance physique: Température, alimentation électrique, remplacement matériel

2. Où sont les vraies contraintes ?

Regroupement en 4 contraintes

Matérielles

Economiques

Energétiques

Géopolitiques

2. Où sont les vraies contraintes ?



Cas d'usages: exploration géologique, trading d'énergie, maintenance prédictive

- > Capacité d'investissement long terme / workloads soumis à la saisonnalité des besoins
- > Arbitrage: On-prem (HPC) / Cloud providers (Clusters GPUs) = Non dépendance à quelques fabricants

Startup IA généraliste européenne

Cas d'usages: développe un produit IA B2B ou B2C (ex: agent conversationnel spécialisé)

- > Accès via des offres "on demand"
- > Faible pouvoir de négociation
- > Accès GPU d'ancienne génération ou à des quotas limités sur les GPU récents
- > Peu ou pas de capacité à diversifier géographiquement

2. Où sont les vraies contraintes ?



Cas d'usage: environnements critiques
(ex: ERP pour des secteurs régulés)

- > Équipes dédiées à la continuité d'activité, au risk management et à la cybersécurité
- > Résilience de milliers de clients, secteurs régulés, service public
- > Gouvernance: Équipes dédiées, comités clients sur la résilience

[Link](#)

ETI non-tech

Faible part du Budget IT dans le CA

- > Capex important
- > Rentabilité tardive = Continuité d'activité prioritaire (production, facturation, e-commerce)
- > Maintien de l'infra IA complexe

2. Où sont les vraies contraintes ?



Collectivité territoriale

Cas d'usage: Cluster d'inférence -
Education Nationale (hypothèse)

- > Raccordement local complexe
- > Tensions locales sur le réseau
- > Investissement primaire important - vue long terme
- > Subventions ?
- > Risque politique



Cloud provider - cluster on-demand ou Custom

- > Partenariats industriels
- > Flexibilité choix sites
- > Négociation RTE/Enedis à grande échelle, diversification possible

2. Où sont les vraies contraintes ?



Hébergement des données de santé des Français

- > Soumis à la RGPD et des certifications métiers dédiées (HDS)
- > Migration d'un provider à un autre complexe et long
- > Souveraineté technologique = non dépendance à un acteur

Startup US s'exportant en Europe

Cas d'usage: développe un produit IA B2B ou B2C (ex: agent conversationnel spécialisé)

- > Soumis au Cloud Act/Patriot Act
- > Investissement majeur dans des certifications locales
- > Déploiement sur un acteur européen possible mais complexe

3. Souveraineté européenne: Pourquoi ? Comment ?

Pourquoi l'infrastructure n'est plus "neutre" en Europe ?

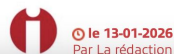
3. Souveraineté européenne: Pourquoi ? Comment ?



**Réseaux vulnérables :
Satellite, la nouvelle résilience.**
📅 24 Février ⌚ 11 heure **S'INS**

IA : la souveraineté européenne n'est plus une option, c'est un projet stratégique...
Olivier Debeugny, Dragon LLM

INTELLIGENCE ARTIFICIELLE CYBERSECURITÉ CLOUD & INFRA TECH & DIGITAL LOGICIEL & AGILITÉ MÉTIERS



Cloud & Infrastructure IT > Cloud & Infrastructure IT - Articles > IA, sécurité et souveraineté : 2026, l'année où l'Europe bascule vers une...

CONTENUS ARTICLES Cloud & Infrastructure IT Cloud & Infrastructure IT - Articles

IA, sécurité et souveraineté : 2026, l'année où l'Europe bascule vers une industrialisation disciplinée

Par Mourad Krim - 30/12/2025



Perspectives Expertises Secteurs d'activité Carrières Découvrez Accenture

L'Europe cherche à renforcer sa souveraineté en matière d'IA, selon le nouveau rapport d'Accenture

Pour rester compétitive tout en assurant la sécurité de ses données, l'Europe doit construire une approche équilibrée et pragmatique de la souveraineté en matière d'IA.

La Côte-d'Or inaugure son cloud «souverain», une première pour un département français

Par Le Figaro avec AFP

Il y a 5 jours

« Il y a urgence à se désintoxiquer des solutions américaines » : l'État veut flécher 4,5 milliards d'euros d'achats publics vers la French Tech

Par Lucas Mediavilla

Le 6 février 2026 à 14h52

3. Souveraineté européenne: Pourquoi ? Comment ?

EU Commission Sovereignty Framework

1 Strategic

EU Based decision making authority, alignment with local industrial strategy
Control over roadmap
Origin of funding
Local Economic contribution
Assurances against cease or suspend of service

2 Legal

Primary legal jurisdiction
Exposure to extraterritorial laws (*Cloud Act, FISA*)
Handling request for data disclosure

5 Supply Chain

Single point of dependencies
Supply chain transparency

3 Data & AI

Localisation of Data
AI Model culture and bias

6 Technology

Service architecture dependencies and transparencies

8 Environmental

Local environment impact and contributions

4 Operational

Supplier & Subcontractors jurisdictions

7 Security

EU regulatory compliance
Data security and protection

4. Pourquoi l'infrastructure est redevenue stratégique ?

- **L'IA n'est pas immatérielle : elle repose sur du matériel, de l'énergie, des usines, des réglementations**
- **L'accès à l'infrastructure (compute + énergie) est un avantage concurrentiel majeur**
- **Les contraintes actuelles (GPU, énergie, géopolitique) ne sont pas temporaires mais structurantes à horizon 5–10 ans.**
- **Les choix d'infra enfermants (localisation, fournisseurs, contrats) comptent autant que les choix d'algorithmes**
- **Savoir poser les bonnes questions d'infrastructure deviendra une compétence de base pour les managers, même non techniques.**