

## **Objet : Outils IA & Management - Point complet sur le cours, l'organisation et l'évaluation**

Chers étudiants,

Après clarification avec l'administration et compte tenu du volume d'étudiants inscrits ce semestre, je souhaite vous faire un point complet sur le cours, son périmètre, ce qu'on vous demande et comment celui a évolué, comment vous serez évalués. Lisez ce message attentivement - il contient tout ce dont vous avez besoin pour la suite. Pour le reste, vos questions, je reste joignable sur l'adresse suivant :

[maxime.gaultier1@univ-paris1.fr](mailto:maxime.gaultier1@univ-paris1.fr)

### **UN POINT LOGISTIQUE D'ABORD**

La séance du 18 mars est reportée. Les trois dernières séances du cours auront lieu à l'heure habituelle :

- 25 mars - Séance 4 - Droit, éthique et responsabilité
- 1er avril - Séance 5 - Transformation humaine
- 8 avril - Séance 6 - Outils, agents et exécution

### **CE QUE CE COURS EST**

Ce cours est une première et en ce sens il se construit naturellement au fil des séances. Le programme, les intervenants, les modalités d'évaluation se précisent en temps réel, vous en êtes les premiers bénéficiaires - et d'une certaine façon, les premiers contributeurs.

Son périmètre est celui d'une initiation : vous fournir un vocabulaire, une grille de lecture critique sur l'IA, et vous permettre de rencontrer des acteurs de cet écosystème. Les séances et le contenu partagé ont vocation à vous fournir un socle - complet - que vous enrichirez au fur et à mesure de votre parcours professionnel. Ce que vous apprenez ici n'est pas une fin en soi. C'est un point de départ solide.

Ce cours vous donne trois choses concrètes et durables.

Un vocabulaire.

Les mots exacts pour parler d'IA en entreprise sans vous tromper et sans vous faire avoir. GPU, data moat, flywheel, SLA, souveraineté, inférence, fine-tuning - ces mots ont un sens précis. Vous les connaissez maintenant.

Une grille de lecture critique.

La capacité à lire n'importe quel projet IA sous six dimensions simultanément - ce que j'appelle les six visages de l'IA. Pas pour dire oui ou non automatiquement, mais pour poser les bonnes questions et arbitrer intelligemment.

Des rencontres.

Chaque séance vous met face à un professionnel qui vit ces sujets au quotidien. Pas des conférences générales - des témoignages ancrés dans la réalité opérationnelle.

## **LES SIX VISAGES DE L'IA - LA PROGRESSION DU COURS**

Ce cours suit une logique progressive. Chaque séance apporte une brique complémentaire à la précédente. Ce n'est pas une succession de sujets indépendants - c'est une construction. À chaque séance, une nouvelle dimension vient enrichir ce que vous avez déjà vu.

### **Ce que vous avez déjà vu - trois séances, trois visages**

Séance 1 - L'IA comme infrastructure de puissance.

Géopolitique, souveraineté, dépendances critiques et décisions irréversibles. Vous avez rencontré le premier employé non-développeur de l'équipe de Mistral AI, l'acteur français / européen de référence dans la construction de modèles de langage.

Ce que vous retenir : toute décision IA s'analyse sur trois dimensions simultanément - Valeur, Risque, Dépendance.

Séance 2 - L'IA comme contrainte réelle.

Ce qui rend l'IA structurellement difficile à déployer : GPU, coûts d'infrastructure, différence entre une démonstration et un système en production, réversibilité, Build vs Buy vs Partner. Vous avez rencontré Simon Jamelin, Head of Sales de Scaleway, infrastructure cloud européenne souveraine.

Ce que vous retenir : la souveraineté ne se décrète pas, elle se négocie contrat par contrat et chaque décision amène à vous engager dans des contraintes structurelles.

Séance 3 - L'IA comme enjeu de données.

La donnée comme seul différenciateur durable dans la chaîne de valeur de l'IA.

Gouvernance, qualité, data moat, flywheel, avantage compétitif.

Ce que vous retenir : l'algorithme s'achète, la puissance de calcul se loue - la donnée construite intentionnellement crée des barrières que l'argent seul ne peut pas reproduire.

### **Ce qu'il vous reste à voir - trois séances, trois visages**

Séance 4 - L'IA comme cadre contraint - 25 mars.

Droit, conformité, responsabilité managériale. RGPD, AI Act, qui est responsable quand le modèle se trompe.

Vous rencontrerez une avocate spécialisée en propriété intellectuelle, données et IA.

Séance 5 - L'IA comme transformation humaine - 1er avril.

Pourquoi les projets IA échouent humainement. Résistances, adoption, conduite du changement. Vous rencontrerez la CHRO de Capgemini Invent.

Séance 6 - L'IA comme passage à l'action - 8 avril. Ce qui est déployable maintenant, avec quels garde-fous, comment éviter les erreurs les plus fréquentes. Démonstrations en live d'outils IA en contexte entreprise. Vous rencontrerez le fondateur de l'entreprise Mister IA.

## **ORGANISATION DES SÉANCES**

Une fiche de préparation vous sera transmise au plus tard le matin de chaque séance. Vous pouvez la consulter le matin même avant d'arriver en amphithéâtre. Elle vous donnera le cadre de la séance, les concepts clés à avoir en tête, et les questions à garder à l'esprit pendant l'intervention du professionnel.

La fiche de préparation pour la séance 4 du 25 mars vous sera donc transmise au plus tard le matin du cours.

## **CE QU'ON VOUS DEMANDE - LES QUESTIONS DE RÉFLEXION**

Après chaque séance, un questionnaire de fin de séance incluant une question de réflexion vous sera adressé. À répondre directement depuis le site la question de réflexion doit tenir en une page maximum. Pas un devoir formel - une réflexion honnête qui vous permet de faire le lien entre ce que vous venez d'entendre et la dimension suivante. Les cours s'enchaînent et se nourrissent les uns des autres. Ces questions suivent cette même logique : la réponse à l'une prépare naturellement la séance d'après.

Ces questions ne sont pas notées directement. En revanche, 2 points bonus seront ajoutés à votre note finale de QCM pour les étudiants qui, à compter de ce message, auront répondu à l'ensemble des rendus demandés de manière structurée. Cela concerne exactement quatre rendus :

En ce qui concerne le rendu de la séance 3, celui-ci est à déposer sur [sorbonne.arkavia.fr](http://sorbonne.arkavia.fr) avant le 25 mars.

Le rendu de la séance 4 - à déposer après le 25 mars à ce même endroit

Le rendu de la séance 5 - à déposer après le 1er avril. Le rendu de la séance 6 - à déposer après le 8 avril.

Tout ce qui a été demandé avant ce message n'est pas pris en compte. Seuls ces quatre rendus ouvrent droit aux 2 points bonus.

### **Le rendu de la séance 3 - à déposer avant le 25 mars**

Choisissez une organisation que vous connaissez - une entreprise où vous avez travaillé, un stage, une alternance, une organisation familiale. Décrivez en quelques lignes ce qu'elle fait. Identifiez ses trois problèmes opérationnels principaux. Pour chaque problème, posez-vous ces questions : quelles données permettraient de le résoudre avec l'IA ? Est-ce que ces données existent dans cette organisation ? Sont-elles accessibles et exploitables ? Ou manquent-elles complètement ?

Une page maximum. Déposez votre réflexion sur [sorbonne.arkavia.fr](http://sorbonne.arkavia.fr) avant le 25 mars.

## **ÉVALUATION**

Un seul moment d'évaluation formelle. Un QCM vous sera envoyé par mail par l'administration entre le 27 avril et le 4 mai. Vous aurez une semaine pour le compléter, ordinateur et documents autorisés.

Des situations concrètes à arbitrer - pas des définitions à réciter. Pour chaque situation, vous choisissez la meilleure décision managériale. Ce qui sera évalué : votre capacité à mobiliser les six visages de l'IA pour lire une situation complexe et prendre une décision argumentée. Pas votre mémoire. Votre jugement.

2 points bonus sont ajoutés à votre note finale pour les étudiants ayant déposé l'ensemble des quatre rendus demandés à compter de ce message, de manière structurée et complète.

Je reste disponible pour répondre à vos questions.

Bien à vous,

Maxime GAULTIER